



# ЗАКУПІВЕЛЬНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ







## ЦЕНТР ВДОСКОНАЛЕННЯ ЗАКУПІВЕЛЬ

Навчально-аналітичний Центр Вдосконалення Закупівель при Київській школі економіки створено у 2016 році в рамках проекту USAID, UK AID та Eurasia Foundation «Прозорість та підзвітність у державному управлінні та послугах».

Мета створення: аналіз ефективності закупівельних процесів та виявлення можливих проявів корупції, а також організаційна підтримка та навчання учасників закупівель.

Серед наглядової ради та викладачів — міжнародні академіки, ТОП-менеджмент великого бізнесу, лідери реформи закупівель в Україні.





## ПРО КУРС

3-місячна сертифікаційна програма для починаючих або практикуючих спеціалістів із закупівель, яка навчить:

- розуміти роль і місце закупівель в організації;
- підвищити ефективність закупівель через якісне управління бізнес-процесами;
- економити витрати і напряду впливати на збільшення прибутку;
- приймати рішення на основі аналізу даних;
- робити закупівельну категорійну стратегію;
- думати не про процедуру, а про результат.

Мета програми – розкриття повного бачення закупівельного процесу в організації, розуміння побудови закупівельного відділу зі старту. Програма пропонує знання та інструментарій для функціонування на підприємстві ефективного закупівельного підрозділу, а також долучення до професійної спільноти найкращих закупівельників країни.





## ЗМІШАНЕ НАВЧАННЯ

Центр вдосконалення закупівель KSE створює перші в Україні освітні продукти із закупівель у форматі "змішаного навчання" (blended learning), в якому поєднані онлайн-уроки і офлайн-заняття в Школі.

«Змішана» модель навчання на програмі “Закупівельний менеджмент” включає:

- 13 Онлайн-уроків з відео, конспектами, шаблонами документів. Онлайн-лекції викладачів курсу з професійними знаннями в управлінні закупівлями на основі найкращого світового досвіду, викладені із стислими текстовими конспектами (студент навчається у свій вільний час, орієнтовне навантаження складає 6-8 годин на тиждень).
- Онлайн-тести для самостійної перевірки знань слухачами.
- Онлайн-домашні завдання до кожного уроку.
- 2 дводенні офлайн-практикуми, спрямовані на засвоєння та узагальнення отриманих навичок з викладачами та колегами з курсу (групова робота, обговорення кейсів, обмін досвідом). Для зручності слухачів всі офлайн-активності в рамках курсу заплановані на вихідні дні (в умовах карантину можливе проведення у формі вебінарів).
- Офлайн-індивідуальний проект “Розробка категорійної стратегії (обраної категорії)”, який базується на проходженні всіх уроків програми і узагальнює весь отриманий студентом навчальний досвід з отриманням індивідуального фідбеку від експертів із зауваженнями / пропозиціями.





## ЗМІШАНЕ НАВЧАННЯ

### Відгуки про формат blended learning від наших випускників:

“Цей формат новий для мене і на початку навчання було дещо складно сумістити його з роботою та вільним часом, але потім все стало на свої місця! Дуже сподобалося навчання, дізналась багато нового. Тепер найголовніше – втілити в життя те, що було засвоєно!”

\*\*\*

“Сподобалось, що зручно навчатися у будь який час дома або у транспорті. Дуже насичена и корисна програма офлайна. Сподобався постійний діалог з лекторами їх щирість і відданість своїй справі.”

\*\*\*

“Такий формат це виклик для мене, яка працює 24/7. Але не дивлячись на це з кожного онлайн уроку додавала в арсенал своїх знань щось нове та обов'язково запроваджувала в життя.”

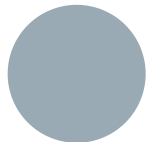
\*\*\*

“Онлайн + офлайн формат навчання дає можливість навчатися дистанційно, що, на мою думку, є важливим з точки зору економії часу та коштів. А найголовніше те, що це не впливає на якість навчання. Адже всі матеріали курсу завжди "під рукою" є можливість використовувати в будь-який час. Офлайн практикуми дають змогу поспілкуватися з викладачами курсу і уточнити питання, які цікавлять.”

\*\*\*

“Загалом система навчання, офлайн та онлайн, дуже актуальна наразі, так як в наш час навчання повинно влучно вписуватись у щільний графік спеціаліста із закупівель))). Завдяки побудові такого типу проведення курсу, навчатись було цікаво та просто...))).”

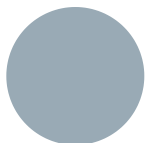
## ЦЯ ПРОГРАМА ДЛЯ ТИХ, ХТО



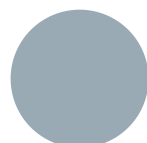
Вже почав роботу в закупівлях



Має мрію навчитися економити на закупівлях



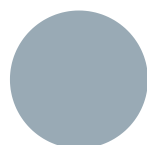
Має бажання спеціалізуватися і зробити кар'єру в закупівлях



Планує здійснювати більші обсяги закупівель/ міжнародні закупівлі



Планує побудувати ефективний закупівельний процес



Цінує переваги онлайн-навчання

## ВАМ ВАРТО НАВЧАТИСЯ, ЯКЩО

Ви розумієте цінність глибокого аналізу функціонування закупівельного відділу і маєте бажання робити це з легкістю і задоволенням від процесу

Ви вірите, що, маючи необхідні знання та навички, зможете покращити практики закупівель, які склалися у вас в організації станом на зараз

Ви усвідомлюєте, що розвиток діджиталізації закупівель - це крок у майбутнє, який несе економію і більші можливості для вашої організації





# ПРОГРАМА КУРСУ

## МОДУЛЬ

# 1

### **Організація діяльності закупівельного відділу**

Подивимся на закупівельний відділ як частину організації й оцінимо його внутрішнє і зовнішнє середовище, роль і вплив на досягнення стратегічних цілей

## МОДУЛЬ

# 2

### **Проектний менеджмент**

Дізнаємося про можливості управління закупівлями через інструменти проектного менеджменту, а також побудуємо бізнес-процеси, які складають закупівельну функцію на підприємстві

## МОДУЛЬ

# 3

### **Аналітичні методи та інструменти закупівельника**

Вчимося визначати й аналізувати показники ефективності роботи закупівельного відділу



# ПРОГРАМА КУРСУ

## МОДУЛЬ

# 4

### **Аналіз запитів ініціаторів**

Створимо механізм оцінки й управління запитами внутрішніх замовників, навчимося ефективно співпрацювати із замовником в процесі створення замовлення

## МОДУЛЬ

# 5

### **Управління залишками**

Навчимо управлінню залишками при плануванні потреби в закупівлях, а також ознайомимося з філософією Lean management (бережливе управління)

## МОДУЛЬ

# 6

### **Основи фінансового менеджменту**

Вивчимо основи фінансового менеджменту, необхідні для розуміння ролі закупівель в фінансовій моделі організації

## МОДУЛЬ

# 7

### **Планування закупівель**

Залучимо категорії, функції і показники ефективності класичного менеджменту при плануванні закупівельного процесу





# ПРОГРАМА КУРСУ

## МОДУЛЬ

# 8

### **Комунікації. Підготовка та ведення переговорів**

Проведемо тренінг з комунікацій офлайн, щоб відпрацювати навички письмової та усної комунікації, аргументації, ведення переговорів, тощо

## МОДУЛЬ

# 9

### **Комплаєнс постачальників**

Підготуємо вас до вибору надійних і чесних постачальників, надамо поради щодо визначення і адресування комплаєнс-ризиків

## МОДУЛЬ

# 10

### **Контрактинг**

Вивчимо контракт і покажемо, як його статті впливають на реальні бізнес-ситуації

## МОДУЛЬ

# 11

### **Права та обов'язки при взаємодії з правоохоронними органами**

Допоможемо скласти алгоритм дій при взаємодії з правоохоронними органами



## ПРОГРАМА КУРСУ

### МОДУЛЬ

# 12

### **Оцінка якості закупівель**

Навчимо вас робити якісний аналіз здійснених закупівель і вдосконалювати роботу відділу від закупівлі до закупівлі

### МОДУЛЬ

# 13

### **Діджитал рішення в закупівлях**

Познайомимо вас із можливостями, які відкривають для закупівельників цифрові технології

### **Офлайн-практикуми в рамках курсу «Менеджер із закупівель»:**

1. «Аналітичні методи та інструменти закупівельника»
2. «Управління бізнес-процесами»
3. «Категорійний менеджмент»
4. «Комунікації і ведення переговорів»

### **ІНДИВІДУАЛЬНИЙ ПРОЕКТ**

## **РОЗРОБКА КАТЕГОРІЙНОЇ СТРАТЕГІЇ ОБРАНОЇ КАТЕГОРІЇ**



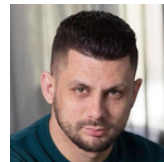


## ВИКЛАДАЧІ КУРСУ



**НАТАЛЯ ШАПОВАЛ**

Виконавчий  
віце-президент KSE



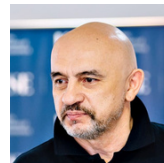
**ВОЛОДИМИР СТЕЦИК**

Член наглядової ради СЕР,  
міжнародний експерт



**ІННА МАЗНЯК**

Керівник департаменту  
закупівель, Bunge



**СЕРГІЙ ГВОЗДЬОВ**

Професор KSE



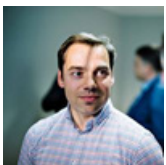
**ОЛЕКСІЙ ГРОМИКО**

Керуючий партнер компанії  
«Бюро проектного  
менеджменту»



**АРТУР КОВАЛЬЧУК**

Старший дата-аналітик KSE



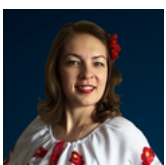
**АНДРІЙ КОВАЛЬЧУК**

Викладач СЕР KSE, експерт з  
підвищення операційної  
ефективності



**ІРИНА ПОВОРОЗНИК**

Ех-директор із закупівель,  
«Северсталь»



**ЗОЯ ЧЕЧУЛІНА**

Викладач СЕР KSE, експерт з  
комплаєнс у закупівлях, ех-  
Compliance Officer, Mondelez  
International

## ВИ ОТРИМАЄТЕ

- Лекції та практикуми від найкращих міжнародних та українських фахівців із закупівель;
- Комплексну та мультидисциплінарну програму, яка охоплює всі базові знання та навички, необхідні для проведення корпоративних закупівель;
- Перспективи для просування власної кар'єри в закупівлях;
- Розвиток фахового бачення закупівельної функції організації;
- Обмін досвідом, інсайти і аналіз кейсів в експертному середовищі;
- Розуміння світових тенденцій в закупівлях;
- Супровід свого власного проекту із залученням найкращих практикуючих спеціалістів;
- Можливість оптимізувати закупівельні процеси в організації, побачити джерела економії.

## ПРОФЕСІЙНА СПІЛЬНОТА



Всі випускники Програми формують професійне середовище, що поділяє цінності та обмінюється досвідом для формування порядку денного та привнесення прогресивних змін в професію на національному рівні.

Професійна спільнота закупівельників – це фахове коло практиків і візіонерів, здатних впливати на професіоналізацію закупівельної функції, інтегрувати нові практики діджиталізації закупівель, впроваджувати світові закупівельні стандарти.



## ВАРТІСТЬ НАВЧАННЯ

Вартість програми складає 26 000 грн для організацій.

Вартість програми для фізичних осіб, враховуючи знижку, складає 24 500 грн (можлива оплата частинами)

## УМОВИ ОПЛАТИ

Для того, щоб отримати доступ до власного кабінету на навчальній платформі курсу, необхідно здійснити оплату до **09.03.2021 р.**

Оплату може здійснити фізична особа за своє навчання (всю суму або частинами), або організація – за навчання співробітника. Ми також дозволяємо здійснення співоплати – часткову оплату здійснює організація, а решту оплачує співробітник.

Для оплати і зарахування на Програму потрібно зареєструватись на навчальній платформі (<https://ukraine-learns.org/oplata-sertyfikatsijnoho-kursu-menedzher-zakupivel/>) і наші координатори зв'яжуться з Вами щодо подальших кроків. **Зареєструватись**

## СТРОКИ НАВЧАННЯ

**9 березня - 13 червня 2021 року**

Розклад навчання студент отримує в персональному кабінеті на навчальній платформі. Можливі незначні зміни в розкладі, пов'язані з карантинними обмеженнями.



## КОМАНДА ПІДТРИМКИ КУРСУ



**Ольга Терещенко**

менеджер курсу

Керівниця

Центру вдосконалення закупівель KSE

otereshchenko@kse.org.ua

**Олена Стародубцева**

менеджерка курсу

Координаторка навчальних програм  
Центру вдосконалення закупівель KSE

ostarodubtseva@kse.org.ua



@СЕР.KSE



СЕР@KSE.ORG.UA



КИЇВ  
ДМИТРІВСЬКА  
92-94

Ми працюємо для того, щоб навчання на курсі приносило Вам не тільки корисні компетенції, а і задоволення від процесу. Ми будемо поруч на всіх етапах навчання і допоможемо вирішити всі можливі питання: організаційні, фінансові, технічні і навчальні.

Закупівельні знання чекають! Звертайтеся - ми завжди поруч!



# ПИТАННЯ / ВІДПОВІДІ

## **1. Що мені дасть навчання на Програмі “Закупівельний менеджмент?”**

Програма дає можливість отримати систематизовані знання та необхідні навички організації і здійснення закупівель через глибоке вивчення внутрішнього і зовнішнього середовища функціонування закупівельного юніту.

## **2. Як вступити на Програму “Закупівельний менеджмент?”**

Для зарахування на Програму потрібно заповнити реєстраційну форму і оплатити навчання. Наші координатори зв'яжуться з Вами щодо подальших кроків.

## **3. Що означає “змішана форма навчання”?**

Програма побудована за принципом “blended learning” – “змішане навчання”, коли студенти самостійно проходять онлайн-уроки і виконують домашні завдання де і коли їм зручно, а два офлайн-практикуми організовані в Київській Школі Економіки у вихідні дні, про які буде попереджено заздалегідь.

## **4. Які форми онлайн-навчання використовуються в програмі?**

Кожен онлайн-урок має невелику відео-лекцію, конспект, тестові питання, зразки документів, шаблони і інструкції для виконання домашнього завдання. На окремих уроках передбачені вебінари з викладачами для більш глибокого опрацювання теми.

## **5. Як організовано навчання під час офлайн-практикумів?**

Офлайн-практикум – це дводенний модуль, в якому викладачі курсу проводять практичні воркшопи по темам, які студенти пройшли самостійно під час онлайн-навчання. Заняття відбуваються у Київській Школі Економіки і для зручності заплановані у вихідні Субота-Неділя. Дати проведення і розклад офлайн-практикумів організатори заздалегідь повідомляють студентам. Всього за курс заплановано 2 дводенні офлайн-практикуми. Можливе проведення у формі вебінарів при продовженні карантину).

## **6. Що робити, якщо під час проходження онлайн- навчання у мене виникнуть питання?**

На сайті програми є форум, в якому можна ставити питання по кожному уроку. Ми надаємо супровід і допомогу на кожному кроці навчання. Також передбачені канали зв'язку з координаторами курсу з організаційних та технічних питань.

## **7. Якою мовою буде викладатись програма?**

Програма буде викладатись українською мовою.

## ПИТАННЯ / ВІДПОВІДІ

### **8. Чи є знання англійської мови важливим для навчання?**

Ні, рівень володіння англійською мовою не є важливим для навчання.

### **9. Що отримує студент в кінці програми?**

Студент отримує сертифікат про проходження навчання в Центрі вдосконалення закупівель Київської Школи Економіки на програмі “Закупівельний менеджмент” за умови проходження всіх онлайн-уроків, виконання всіх домашніх завдань, відвідання офлайн-практикумів і виконання індивідуального проекту з розробки категорійної стратегії (обраної категорії).

### **10. Яка вартість навчання?**

Повна вартість навчання складає 26 000 грн для організацій і 24 500 грн для фізичних осіб. Фізособи можуть сплачувати частинами, а також розділити оплату зі своєю організацією.

### **11. Які строки навчання?**

Строки навчання – 9 березня – 13 червня 2021 року. Розклад навчання студент отримує в персональному кабінеті на навчальній платформі. Можливі незначні зміни в розкладі, пов'язані з карантинними обмеженнями.